

สรุปรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สถาบันฯ

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1: Excellence in research and development with global and social impact</b>			
1.1 เพื่อสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อทุนทางปัญญา (Quality Research & Innovation → Knowledge Capital) และเป็นประโยชน์ต่อมนุษยชาติ	1.1.1 พัฒนาระบบและกลไกที่ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีศึกษา ที่มีผลกระทบต่อการศึกษา ผลสัมฤทธิ์ในด้านต่าง ๆ ในระดับชาติ	- การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อผลักดันการนำองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่การวางนโยบายระดับชาติ	
	1.1.2 การพัฒนาระบบการเรียนรู้อันเหมาะสมต่อการเรียนรู้ศาสตร์ต่าง ๆ	- การวิจัยและพัฒนาระบบการเรียนรู้อันดีที่สุดในแต่ละศาสตร์หรือแต่ละวิชา	
	1.1.3 ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการที่เกี่ยวกับสารเคมี มีมาตรฐานความปลอดภัยตาม มอก. 2677 (7 องค์ประกอบ)	- การพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการที่เกี่ยวกับสารเคมีของสถาบัน	
1.2 เพื่อสร้างนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญา (Innovation & Intellectual Property)	1.2.1 สร้างระบบและกลไกเพื่อต่อยอดการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์	- โครงการวิจัยและพัฒนาสู่นวัตกรรม	
		- โครงการ Idea DD ทีแตก เพื่อสนับสนุนการต่อยอดความคิดหรือแผนธุรกิจให้เป็นรูปธรรม	
		- การก่อตั้งกองทุนสนับสนุนการต่อยอด idea และงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมต้นแบบ	
		- จัดทำแผนการตลาด และประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อผลักดันให้นวัตกรรม/ผลิตภัณฑ์ ไปสู่กลุ่มเป้าหมาย เกิดประโยชน์กับสังคมหรือสร้างรายได้อย่างเป็นรูปธรรม	
1.3 เพื่อสร้างและเผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมการเรียนรู้ที่มีคุณภาพสู่ระดับสากล	1.3.1 สร้างระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานตีพิมพ์	- การพัฒนาระบบบริหารจัดการเวลาเพื่อสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ที่ไม่กระทบต่อพันธกิจหลักอื่น ๆ	
		- พัฒนาระบบข้อมูลด้านการวิจัย ที่ผู้วิจัยสามารถติดตามได้ด้วยตนเอง เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการวางแผนในการตีพิมพ์	
		- พัฒนาระบบกำกับและติดตาม	
	1.3.2 ผลักดันการนำผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติที่มี Impact Factor	- การสนับสนุนงบประมาณการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (proof read, page charge) ที่มี Impact factor หรืออยู่ใน Q1, Q2	
		- การสร้างแรงจูงใจในการตีพิมพ์งานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสูง และส่งเสริมการให้ความสำคัญกับการ citation	
	1.3.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยระดับชาติและนานาชาติ	- การสร้างเครือข่ายหน่วยงานภายในและภายนอก มหิดล ศิษย์เก่า และภาคเอกชน (เช่น ปตท.การไฟฟ้า) เพื่อหนุนเสริมการขับเคลื่อนงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ มีการดำเนินการดังนี้ (1) การทำ MOU กับ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น (2) การทำ MOU กับ ปตท (อยู่ระหว่างดำเนินงาน)	 (บางส่วน)
1.4 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้วิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมการเรียนรู้	1.4.1 สร้างงานวิจัยและงานวิจัยจากงานประจำ (Routine to Research - R2R)	- โครงการ Coaching and Mentoring for Excellent Research and Development	

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*
	1.4.2 สร้างระบบนิเวศที่ส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสนับสนุนให้เกิดชุมชนการเรียนรู้ (KM) และระบบนิเวศที่ทำให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมและการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ</li> <li>- การจัดตั้งกลุ่มวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในแสวงหาแหล่งทุน</li> </ul>	○
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2: Excellence in learning innovations and outcome-based education for globally-competent graduates</b>			
2.1 เพื่อพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาทุนมนุษย์ (Quality Education → Human Capital)	2.1.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำฐานข้อมูลด้านการศึกษา: อยู่ระหว่างดำเนินการ</li> <li>- การพัฒนาระบบให้บริการแบบ online/one stop service: มีการดำเนินการ ดังนี้                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดอบรมขั้นตอนการยื่นเอกสารเบิกจ่ายให้กับนักศึกษาสถาบันฯ ลักษณะแบบ One stop service</li> <li>▪ อยู่ระหว่างดำเนินการวางภาพแผนผังลำดับการยื่นเอกสารในหัวข้อต่าง ๆ ขึ้นบนเว็บไซต์ของหลักสูตรฯ</li> </ul> </li> </ul>	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #ccc; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #000; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <span>(บางส่วน)</span> </div>
	2.1.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการ และสิ่งสนับสนุนการจัดการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการกักตุนความก้าวหน้าของนักศึกษา: ยังไม่ได้ดำเนินการจัดทำระบบติดตามให้นักศึกษาจบตามกำหนดระยะเวลา</li> <li>- จัดหาทรัพยากรสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และการทำวิทยานิพนธ์: มีการดำเนินการ ดังนี้                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มีการสำรวจสภาพอุปกรณ์โดยฝ่าย IT ทุก 3 เดือน</li> <li>▪ มีแผนการจัดซื้ออุปกรณ์ประจำปี ได้แก่ SSD, notebook, tablet และ กล้อง video</li> </ul> </li> <li>- โครงการ I-Learn (การนำเสนอความก้าวหน้าวิทยานิพนธ์): ปีงบประมาณ 61 จัด 1 ครั้ง และปีงบประมาณ 62 ยังไม่ได้ดำเนินการ</li> </ul>	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #ccc; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #000; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #ccc; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #000; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #ccc; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> </div>
	2.1.3 ส่งเสริมความผูกพันองค์กร เพื่อร่วมพัฒนานักศึกษาและองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรฯ มีแผนการจัดกิจกรรมส่งเสริมความผูกพัน 5 กิจกรรม (ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่ครบรอบการจัดกิจกรรม)</li> </ul>	○
	2.2 เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ ผลลัพธ์ที่มอบคุณลักษณะ ดี เก่ง มีสุข รู้จริง รู้นาน รู้สร้างสรรค์ สื่อสารได้	2.2.1 พัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนแบบองค์รวม (holistic education)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาด้านภาษาต่างประเทศ: มีการเชิญอาจารย์ภายนอกอบรมภาษาอังกฤษให้นักศึกษา</li> <li>- การส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาด้าน Soft Skills และ Entrepreneurial Mindset: ได้ศึกษาเงื่อนไขในการจัดอบรม soft skill พบว่า ต้องจัดต่อเนื่อง โดยให้คนทั่วไปเข้าร่วมด้วย และส่วนกลางควรเป็นผู้จัดเพื่อให้มีเนื้อหาที่ได้มาตรฐานของส่วนกลาง</li> <li>- การพัฒนารายวิชา มคอท: มีการดำเนินการเสนอรายวิชา ILGE 102 และ ILGE 103 ต่อคณะกรรมการการศึกษาของมหาวิทยาลัย และมีบทเรียนพร้อมใช้งานในระบบ MUxDev</li> <li>- การยกระดับการจัดการเรียนรู้ร่วมกับโรงเรียนสาธิตนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล: อยู่ระหว่าง</li> </ul>

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*
		ติดต่อขอพบกับทีมบริหารของโรงเรียนสาธิตนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล	
2.3 เพื่อพัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัย ตรงความต้องการของตลาด และเป็น Institute of Choice ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีศึกษา)	2.3.1 สร้างรายวิชาที่มีความทันสมัย ตรงกับความต้องการของตลาด และขยายฐานผู้เรียน	- การพัฒนารายวิชาระยะสั้นที่สามารถเก็บสะสม เป็นหน่วยกิตของหลักสูตรได้	○
		- ปรับเปลี่ยนการสอนต่อหน้าบางส่วนเป็นการสอนออนไลน์หรือการสอนแบบผสมผสาน: รายวิชา ILSE 655 เริ่มใช้ SPOC ร่วมกับการสอนปกติครั้งแรก ประมาณเดือน กพ. 62	● (บางส่วน)
	- การพัฒนา online course (certificate)	○	
	2.3.2 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	- การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (Campus visit, Online PR) มีการดำเนินการดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เข้าร่วม Active Recruitment ของบัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>▪ ประชาสัมพันธ์ผ่านไลน์ และ Facebook</li> </ul>	●
2.4 เพื่อพัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานนานาชาติ	2.4.1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากล (AUN-QA)	- การพัฒนาหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA: อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลและเขียนเนื้อหาสำหรับ criteria 2 และ 3	◐
	2.4.2 เพิ่มความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	- Cotutelle: คาดว่าจะได้ความร่วมมือหลักสูตรสองปริญญาผ่านทาง ผศ. ดร.พัชรินทร์ ปัญจบุรี และ รศ. ดร.ขจรศักดิ์ บัวระพันธ์	○
		- Joint Degree Program หรือ Dual Degree Program	○
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3: Excellence in professional services and societal engagement</b>			
3.1 ให้บริการ ด้านนวัตกรรม การเรียนรู้และการศึกษา อย่างมีอาชีพ สำหรับอาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัยมหิดล	3.1.1 พัฒนาและผลักดันหลักสูตรบริการวิชาการ (ทั้ง Online courses และ face-to-face courses) และผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกระดับมากขึ้น	- การพัฒนารายวิชาระยะสั้นตามกลุ่มผู้เรียน (customer segmentation)	● (บางส่วน)
		- การพัฒนารายวิชาระยะสั้นเพื่อพัฒนาครู/อาจารย์จากองค์ความรู้จากงานวิจัยของสถาบันฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รายวิชาในโครงการเพาะพันธุ์ปัญญา</li> <li>▪ USAID COMET</li> <li>▪ CODE.org</li> </ul>	● (บางส่วน)
		- การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเชิงพาณิชย์	◐
		- การแปลงความรู้ใน CD เป็นคลิป 3 นาที	◐
		- โครงการบ่มเพาะปัญญา (เน้นพัฒนาศักยภาพนักเรียน อาทิ เปิดโลกทัศน์ STEM ค่ายพัฒนาทักษะต่าง ๆ)	●
		- การพัฒนาศักยภาพครูต้นแบบที่เชี่ยวชาญด้านกระบวนการเรียนรู้	○
	3.1.2 สร้างหน่วยบริการวิชาการ เพื่อประสานงานและถ่ายทอดองค์ความรู้ในทุกระดับ	- โครงการจัดตั้ง Mahidol i - Learning Center	○
	- โครงการสร้าง Platform เพื่อสร้าง Master Teacher for Research-Based Learning (เพาะพันธุ์ปัญญาสู่ความยั่งยืน)		
3.2 เป็นผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับวิธีการเรียนรู้ของมนุษย์ (How People Learn)	3.2.1 เป็นแกนหลักในการทำหน้าที่เชิงรุกในการสนับสนุน รวบรวม วิจัยพัฒนา เผยแพร่ ฝึกอบรม Best Practices ทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่มีผลกระทบต่อการศึกษาและ การเรียนรู้ระดับประเทศ ภายใต้ทรัพยากรและเวลาที่จำกัด	- โครงการเพิ่มระยะความสนใจในการเรียนรู้ (Attention Span)	○
		- การจัดการเรียนรู้ตาม Learning Style	○
		- การพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนรู้แบบฉันทะ (Passion-based Learning) ทำเป็นวิจัย หา how to และวิธีการวัดผล	○

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*	
	3.2.2 ผลักดันให้หน่วยบริการวิชาการ ฯ มีระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศด้านบริการวิชาการ และมีบทบาทในการให้ความคิดเห็นเสนอแนะ ผลักดันอย่างรอบคอบ และเป็นระบบ	- การพัฒนารูปแบบ Personalized Learning	○	
		- การศึกษาความคาดหวังจาก stake holder ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยตามพันธกิจ	○	
	3.2.3 สร้างภาคีเครือข่ายปฏิรูปการเรียนรู้ เพื่อริเริ่ม ประสาน และดำเนินการด้านการเรียนรู้ โดยไม่จำเป็นต้องคอยกลไกของรัฐ	- การส่งเสริมการมีบทบาทในการเสนอความคิดเห็น เสนอแนะ ผลักดันด้านการศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ (เช่น จัดเวทีรับฟังนโยบายการศึกษา เวทีเสนอแนะต่อนโยบาย เวทีระดมสมอง)	○	
		- การเข้าร่วมการขับเคลื่อนเป็นหนึ่งในเครือข่ายปฏิรูปการเรียนรู้ (อาทิ โรงเรียนร่วมพัฒนา (Partnership School Thailand 4.0) Thailand Education Partnership (TEP))	○	
		- การจัดทำ Mapping ครูและโรงเรียนปฏิรูปการเรียนรู้	○	
		- จัดทำฐานข้อมูลเครือข่ายกระบวนการ และทำ mapping ครูต้นแบบ/โรงเรียนต้นแบบ	○	
	3.2.4 ส่งเสริมและช่วยให้เกิดสถาบันนวัตกรรม การเรียนรู้ในทุกมหาวิทยาลัย	- การจัดทำหลักสูตรสร้างผู้เชี่ยวชาญนวัตกรรม การเรียนรู้	○	
- การผลักดันให้นวัตกรรม การเรียนรู้เป็นระเบียบวาระแห่งชาติผ่านกระทรวงอุดมศึกษาวิจัยและนวัตกรรม		○		
3.2.5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ในการหาแหล่งทุน / งบประมาณ สนับสนุนงานขับเคลื่อนปฏิรูปการเรียนรู้	- การแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไรในการบริการวิชาการ / ความรู้สู่สังคม	●		
3.3 เพื่อสร้าง Brand IL Mahidol ในระดับสากล	3.3.1 ประชาสัมพันธ์ Brand Mahidol Innovative Learning สู่ระดับสากล	- การสร้าง visibility โดยการปรับปรุงเว็บไซต์	●	
		3.3.2 สร้างแผนการดำเนินงานและแผนการประชาสัมพันธ์ในการจัดกิจกรรมหลักสูตร บริการวิชาการ	- การสื่อสารนวัตกรรม การเรียนรู้ ทั้งภายในและภายนอกสถาบัน	● (บางส่วน)
			- การสำรวจการรับรู้ (Perception) บทบาท และความคาดหวังของบุคคลทั่วไปที่มีต่อ MUIL ผ่านสื่อออนไลน์	●
	3.3.3 ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรผ่านกิจกรรม ภายใต้หน่วยบริการฯ ที่บูรณาการ และสนองความต้องการของชุมชนระดับชาติ และนานาชาติ	- โครงการ Online Innovative Learning Clinic (OILC)	○	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4: Excellence in management for sustainable organization</b>				
4.1 เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ และขีดความสามารถ มีภาวะผู้นำ และมีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	4.1.1 พัฒนาบุคลากรที่มีภาวะผู้นำและเตรียมผู้บริหารระดับสูงให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง	- แผนส่งเสริมบุคลากรให้มีภาวะผู้นำและเตรียมผู้บริหาร: มีการรวบรวมข้อมูลประวัติและการเข้ารับการอบรม เพื่อจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร	● (บางส่วน)	
		- แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาบุคลากรเชิงรุกตามสายงาน: อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อพัฒนา	●	

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*
	4.1.2 วางระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สรรหา พัฒนา และคงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีศักยภาพ ตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ของสถาบันฯ	<p>บุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น และตอบสนองการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาบุคลากรให้ตอบสนองการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร: มีการดำเนินการดังนี้                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) สำรวจความต้องการแล้ว อาจต้องจัดโครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ และโครงการพัฒนาทักษะทาง IT</li> <li>(2) ปฏิทินฝึกอบรม: ใส่ข้อมูลผู้ไปอบรมในปฏิทินกิจกรรมใน intranet บนเว็บไซต์สถาบันฯ</li> <li>(3) ทุนสนับสนุน: มีทุนพัฒนาศักยภาพบุคลากร และเงินอุดหนุนการดำเนินงานจัดกิจกรรมของสถาบันฯ</li> </ol> </li> <li>- โครงการ New Challenge Opportunity Dimension</li> </ul>	<p>● (บางส่วน)</p> <p>○</p>
	4.1.3 การสร้างขวัญและกำลังใจส่งเสริมสนับสนุนให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และเป็น Happy Workplace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างสุขและส่งเสริมความผูกพัน มีการดำเนินการดังนี้                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) จัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรสถาบันฯ และนักศึกษา พร้อมทั้งจัดทำปฏิทินกิจกรรมดำเนินการ</li> <li>(2) จัดกิจกรรมออกกำลังกายเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีครูมาสอนการเต้นแอโรบิก</li> </ol> </li> </ul>	<p>● (บางส่วน)</p>
	4.1.4 วางระบบ สื่อสาร และผลักดันให้มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งทำงานเพื่อส่วนรวม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดสวัสดิการ มีการดำเนินการดังนี้                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ทำ work flow ระยะเวลาแต่ละขั้น: อยู่ระหว่างดำเนินการ</li> <li>(2) จัดทำและสื่อสารข้อมูลสวัสดิการ: มีการจัดทำประกาศสวัสดิการ และรายงานข้อมูลการใช้จ่ายสวัสดิการ แต่ยังไม่มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการว่ามีอะไรบ้าง</li> <li>(3) สำรวจความต้องการและความจำเป็น: ยังไม่ดำเนินการ</li> </ol> </li> </ul>	<p>● (บางส่วน)</p>
	4.1.4 วางระบบ สื่อสาร และผลักดันให้มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งทำงานเพื่อส่วนรวม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารวิสัยทัศน์ นโยบาย และการมุ่งเน้นด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงาน มีการดำเนินการดังนี้                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันฯ 5 ปี และ 19 ปี พร้อมทั้งสื่อสารผ่านการประชุมส่วนงาน ส่งข้อมูลทาง Line และ E-mail ของบุคลากรสถาบันฯ</li> <li>(2) มีการประเมินการนำองค์การของผู้บริหาร รวมทั้งการรับรู้ต่อนโยบายของผู้บริหารสถาบันฯ</li> </ol> </li> </ul>	<p>● (บางส่วน)</p>
	4.1.4 วางระบบ สื่อสาร และผลักดันให้มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งทำงานเพื่อส่วนรวม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การผลักดัน กำกับดูแลติดตามการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีการดำเนินการดังนี้                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) รวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่ายตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)</li> <li>(2) ทพิจารณาข้อมูลเพื่อเตรียมขึ้นเว็บไซต์เผยแพร่ โดยข้อมูลบางส่วน เช่น คำสั่ง ประกาศ และรายงานประชุม ที่มีในเว็บไซต์แล้ว</li> </ol> </li> </ul>	<p>● (บางส่วน)</p>
	4.2 เพื่อให้มีระบบนิเวศและระบบบริหารจัดการที่ดี (Good Governance & Management) มี	4.2.1 วางระบบบริหารการเปลี่ยนแปลง บริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผน กำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานตามระบบคุณภาพ มีการดำเนินการดังนี้</li> </ul>

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินการ*
ประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization) ตอบสนองต่อพันธกิจหลักและการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์		(1) EdPEX: มีการรวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดและเป้าหมาย พร้อมกำหนดทั้งประชุมติดตามการดำเนินงาน (2) AUN-QA: อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงาน	
	4.2.2 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์การให้เป็น High performance organization	- การควบคุมศูนย์จิตตปัญญาเข้ากับสถาบัน - วางแผนอัตรากำลังเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	<input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/>
	4.2.3 พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่และสถานที่ทำงานให้เหมาะกับการะงาน	- การปรับปรุงภูมิทัศน์ และขยายพื้นที่ชั้น 2-3 - การจัดตั้งศูนย์ (1) Mahidol i-Learning Center (2) ศูนย์พัฒนาสื่อการสอนและ online course (3) IL facility center (4) Education Foundation (5) i-Learning Clinic (6) ศูนย์จิตตปัญญา	<input type="radio"/> <input type="radio"/>
	4.2.4 หนุนเสริมการดำเนินงานตาม MOU เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ	- จัดทำระบบกำกับดูแล ติดตามและประเมินผล MOU เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม	<input checked="" type="radio"/>
4.3 เพื่อให้มีความมั่นคงทางการเงิน (มีรายได้มากกว่ารายจ่าย) นำไปสู่ความยั่งยืนของสถาบันฯ	4.3.1 พัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของทุกพันธกิจ ให้มีประสิทธิภาพ	- ทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพในการแสวงหารายได้ร่วมกับฝ่ายการศึกษา วิจัย และบริการวิชาการ ทำระบบกำกับติดตามและประเมินความสำเร็จ	<input type="radio"/>
	4.3.2 เพิ่มขีดความสามารถและสร้างโอกาสในการสร้างรายได้ และการบริหารสินทรัพย์ให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	- สำรวจและจัดทำบัญชีสินทรัพย์ ทำแผนการใช้งานให้คุ้มค่า และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้	<input type="radio"/>
4.4 พัฒนาและปรับปรุงระบบ IT เพื่อสนับสนุนทุกพันธกิจ รวมถึงการสร้างฐานข้อมูลกลาง เพื่อใช้ในการติดตามและการตัดสินใจ	4.4.1 ปรับปรุงเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน : Network (มีสายและไร้สาย) และระบบโทรศัพท์	- สำรวจและติดตั้งระบบเครือข่าย LAN และ Wireless LAN: ▪ จุฑรือเชื่อมต่อ LAN: ดำเนินการสำรวจทั้งอาคารสถาบันฯ และอาคารปัญญาพิพัฒน์ มีมากกว่า 300 จุด ▪ การติดตั้ง WiFi เพิ่มเติม: ยังไม่ได้ดำเนินการ (รอรวบรวมกับศูนย์จิตตปัญญาศึกษา)	<input checked="" type="radio"/> (บางส่วน)
		- ระบบโทรศัพท์ภายในที่เชื่อมกับ Intraphone ของมหาวิทยาลัย: ยังไม่ได้ดำเนินการ (รอรวบรวมกับศูนย์จิตตปัญญาศึกษา)	<input type="radio"/>
		- ห้อง Teleconference (รองรับ Online Learning): ยังไม่ได้ดำเนินการ (รอรวบรวมกับศูนย์จิตตปัญญาศึกษา)	<input type="radio"/>
	4.4.2 เพิ่มประสิทธิภาพอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ : เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ Tablet เครื่องพิมพ์ Scanner กล้องถ่ายภาพ และวีดิทัศน์ ห้องสตูดิโอ ฯลฯ	- จัดเตรียมคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเพื่อรองรับ MOOC และ SPOC	<input checked="" type="radio"/>
		- การอัปเดตอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์เพื่อรองรับระบบฐานข้อมูลทั้งหมดของสถาบันฯ: ปัจจุบันได้จัดซื้อคอมพิวเตอร์แม่ข่ายใหม่ทดแทนของเดิม และอัปเดต power supply	<input checked="" type="radio"/> (บางส่วน)
	- การจัดหา Tablet, Printer และ Scanner สำหรับสำนักงานและการเรียนการสอน: ปัจจุบันอยู่ระหว่างสำรวจการใช้งาน ตรวจสอบสภาพเครื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ	<input checked="" type="radio"/>	
	- การจัดทำห้องสตูดิโอ พร้อมอุปกรณ์ถ่ายทำ: ปัจจุบันได้ดำเนินการจัดซื้อไม้ค้ำสายสำหรับการ	<input checked="" type="radio"/> (บางส่วน)	

แจ้งเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงานสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

เป้าประสงค์	แผนกลยุทธ์	รายละเอียด	ผลการดำเนินงาน*
		ถ่ายทำวิดีโอทัศน์ และอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาจัดซื้ออุปกรณ์อื่น ๆ เพิ่มเติม	
	4.4.3 จัดหาซอฟต์แวร์ : graphics and animations, 3D, AR, AI, code.org, App Inventor ของ MIT, programming languages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำซอฟต์แวร์ฟรีมาใช้ในการผลิตสื่อการเรียนการสอน เช่น Audacity (ใช้ตัดต่อ และแปลงเสียง) และ FastStone (ใช้ลดขนาด เปลี่ยนชื่อไฟล์ และพิมพ์หน้าจอ)</li> <li>- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ซอฟต์แวร์ฟรีแก่ผู้สนใจ (Short Course) เช่น อบรม code.org และอบรมการสร้างสรรคงานวิดีโอทัศน์เพื่อการเรียนรู้</li> </ul>	<p>●</p> <p>◐</p>
	4.4.4 พัฒนาระบบข้อมูล : Research Information System, Education Information System, iLearning Information System, Web, ILKM, IL-Call Center, IL Management Information System, IL Executive Information System, IL-MOOC/SPOC Service System	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างฐานข้อมูลสำหรับพันธกิจหลัก (ฐานข้อมูลวิจัย, ฐานข้อมูลการศึกษา, ระบบข้อมูลงานกายภาพแบบ และระบบลงทะเบียน Short Course)</li> <li>- สร้างฐานข้อมูลระดับกลางเพื่อช่วยในการบริหารงาน (MIS)</li> </ul>	<p>◐</p> <p>○</p>
	4.4.5 พัฒนาศูนย์กลางด้าน IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาศูนย์กลางด้าน IT                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ พิจารณาศูนย์กลางสถาบันฯ ที่มีความสามารถเฉพาะทางมาช่วยพัฒนาระบบฐานข้อมูล</li> <li>▪ ส่งบุคลากรด้าน IT เข้ารับการอบรมตามความเหมาะสมเป็นรายบุคคล เช่น MySQL server, BCP plan, การใช้ software สร้างบทเรียน online และการสร้างบทเรียนออนไลน์ MOOC</li> </ul> </li> </ul>	<p>●</p>
	4.4.6 พัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเพิ่ม visibility ของสถาบันฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเพิ่ม visibility</li> </ul>	<p>●</p>

หมายเหตุ: \* ● ดำเนินการ      ◐ อยู่ระหว่างดำเนินการ      ○ ยังไม่ดำเนินการ