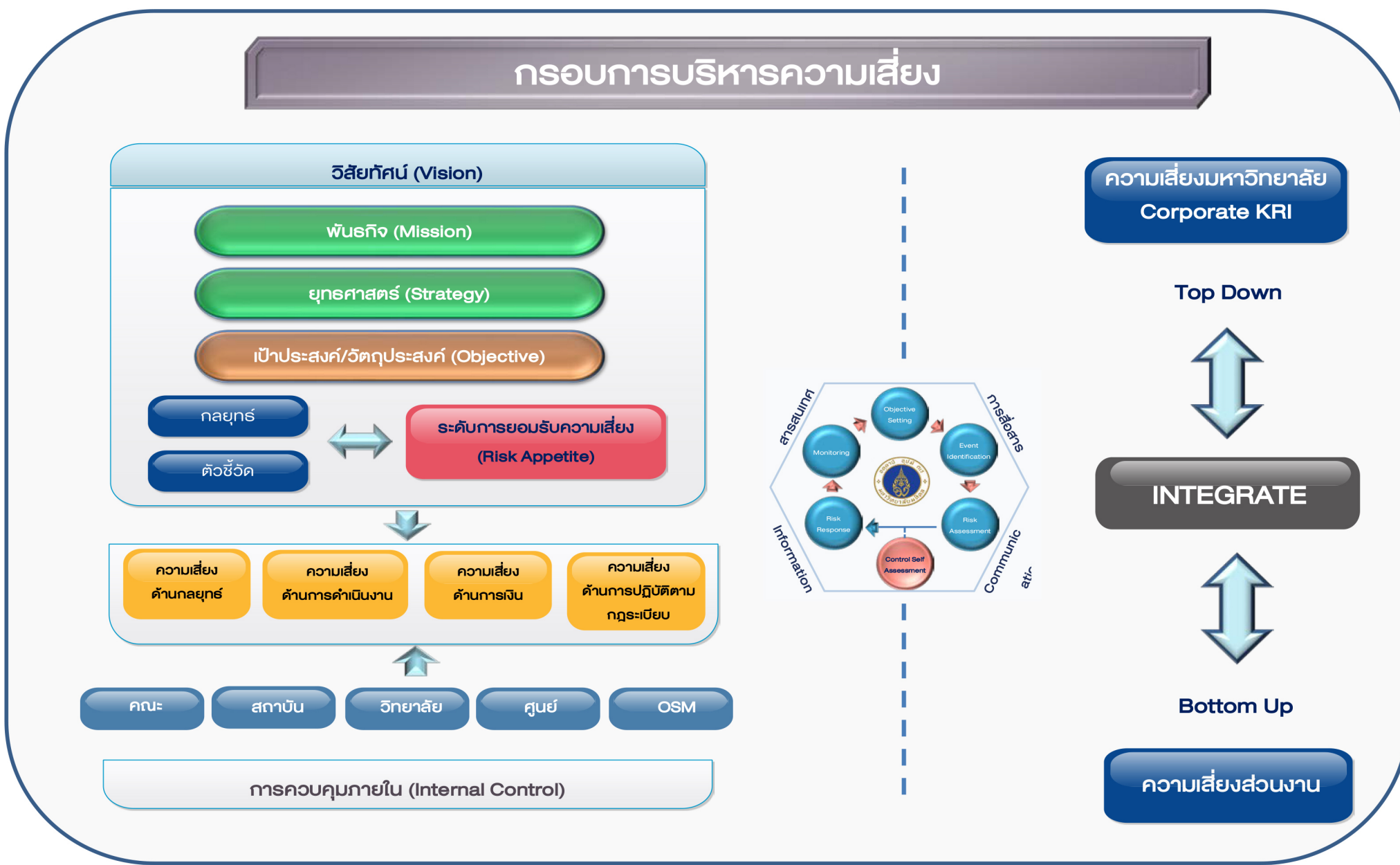




กรอบการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดล

มหาวิทยาลัยมหิดลได้พัฒนารอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) : Enterprise Risk Management – Integrated Framework. โดยให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงดังนี้

"การบริหารความเสี่ยงองค์กร คือ กระบวนการที่ได้รับการปฏิบัติโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและบุคลากร เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ และการวางแผนขององค์กรในทุกๆระดับ โดยได้รับการออกแบบให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์"

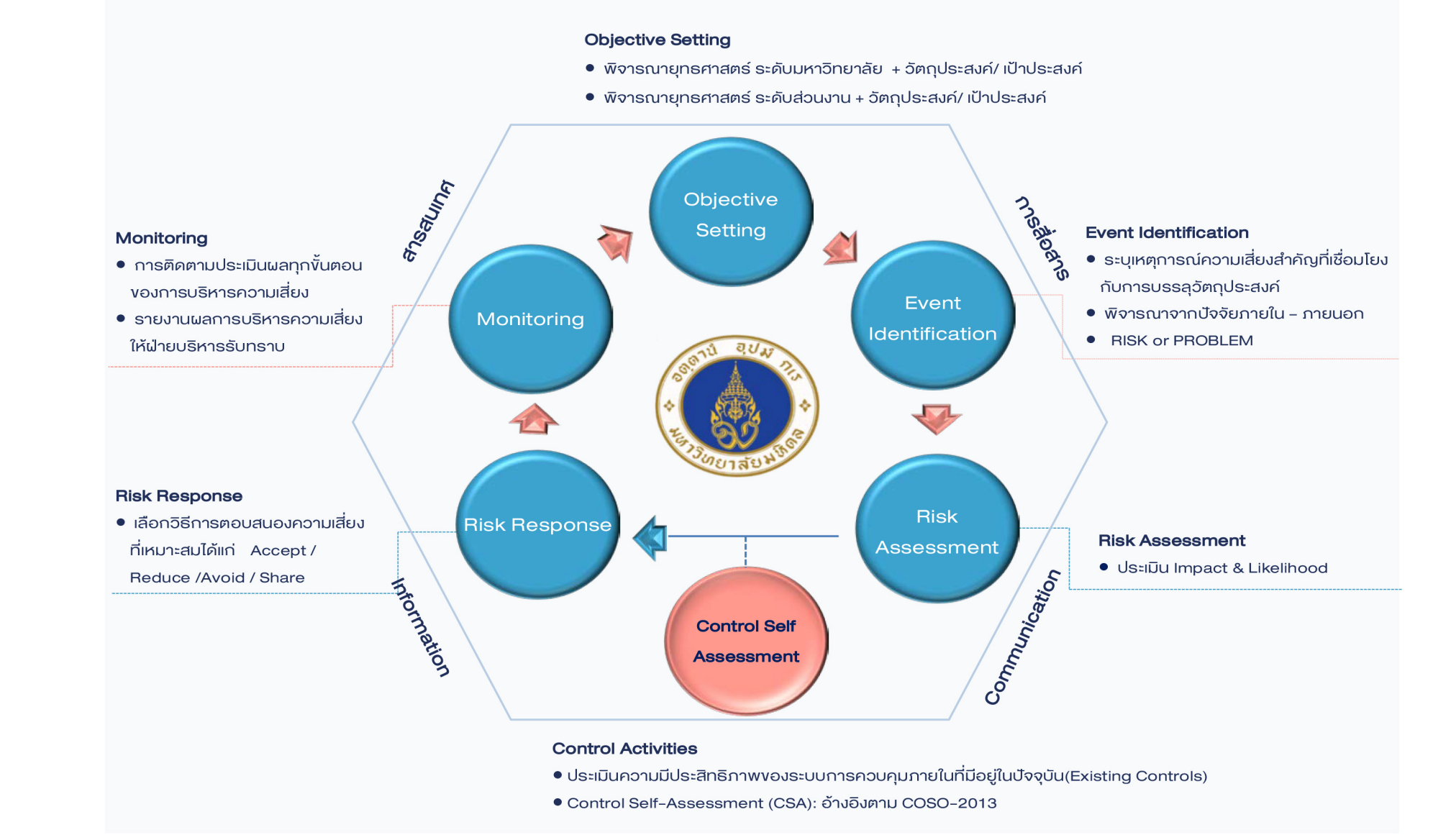


คำอธิบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยมหิดล

- ❖ กรอบการบริหารความเสี่ยงจะแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ต้องมีความเชื่อมโยงตั้งแต่การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ(Mission) ยุทธศาสตร์ (Strategic) และเป้าประสงค์ (Objective) ที่มหาวิทยาลัยตั้งไว้ โดยสิ่งที่จะเป็นตัวบ่งชี้ว่ามหาวิทยาลัยสามารถบรรลุเป้าประสงค์ที่วางไว้ได้หรือไม่คือการวัดผลด้วยตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ที่ได้กำหนดค่าเป้าหมายไว้ล่วงหน้า
- ❖ ทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยต้องวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 4 ประเภท อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk : O) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ(Compliance Risk : C) โดยเน้นเหตุการณ์ที่ระบบการควบคุมภายในที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันไม่สามารถควบคุมได้
- ❖ การบูรณาการความเสี่ยงภายในองค์กรที่เชื่อมโยงข้อมูลจากระดับมหาวิทยาลัยสู่ระดับส่วนงาน (Top - Down) และจากระดับส่วนงานสู่ระดับมหาวิทยาลัย (Bottom - Up) มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงในพันธกิจหลักและสนับสนุนที่สำคัญของมหาวิทยาลัย โดยดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยกำหนด

มหาวิทยาลัยกำหนดขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย มีความชัดเจน และทุกส่วนงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในทุกกระบวนการงานได้ ดังนี้

ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดล



คำอธิบาย ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยมหิดล

